

Zurück in die Zukunft*

CSR-as-Practice oder die (Wieder-)Entdeckung der Business-Society Relations durch praxistheoretische CSR-Forschung

SEBASTIAN ÖTTL**

Die Vitalität zukünftiger CSR-Forschung hängt davon ab, ob es gelingt, ihren konzeptionellen Kern – die „business-society relations“ – wieder in den Mittelpunkt zu rücken. Hierzu bedarf es der konzeptionellen (Re-)Integration der gesellschaftlichen Umwelt und der Mikro-Aktivitäten, die das CSR-Management prägen. Während (neo-)institutionelle Ansätze zu einer Integration des gesellschaftlichen Umfeldes beitragen, vernachlässigen sie die Mikro-Aktivitäten innerhalb von Unternehmen und an ihrer Schnittstelle zu externen Stakeholdern. Letzteres gelingt – so das Argument dieses Beitrags – durch die Integration praxistheoretischer Ansätze. Sie rücken die konkreten Aktivitäten von CSR-Praktikern in den Vordergrund und tragen damit zu einer stärkeren Berücksichtigung der Akteurs-Ebene in der CSR-Forschung bei, ohne jedoch die gesellschaftliche Perspektive aufgeben zu müssen.

Schlagwörter: Corporate Social Responsibility, Business-Society Relations, Neo-Institutionalismus, Mikro-Aktivitäten, praxistheoretischer Ansatz

Back to the Future: CSR-as-Practice or (Re-)Discovering Business-Society-Relations through Practice-Based CSR Research

It will be vital for future CSR research to re-focus on “business-society relations” as its conceptual core. This requires a (re-)consideration of the societal environment as well as of the micro-activities constituting CSR management. The (neo-)institutional approach in particular helps integrating the societal context into CSR research. Yet, scholars in this field seem to neglect the micro-activities at the business-society interface. Practice-theoretical approaches can fill this gap by highlighting the activities of CSR practitioners and thereby promote the underrepresented micro-level in CSR research, without abandoning the societal perspective.

Keywords: Corporate Social Responsibility, Business-Society Relations, Neo-Institutionalism, Micro Activity, Practice-Theoretical Approach

* Beitrag eingereicht am 17.10.2013; nach doppelt verdecktem Gutachterverfahren überarbeitete Fassung angenommen am 03.03.2014.

** Dipl.-Kulturwirt Sebastian Öttl, Lehrstuhl für Interkulturelle Kommunikation, Universität Passau, Gottfried-Schäffer-Straße 20, D-94032 Passau, Tel.: +49-(0)851-5092924, E-Mail: sebastian.oettl@uni-passau.de, Forschungsschwerpunkte: Interkulturelles Management, CSR-Forschung, Institutionen- und Praxisstheorie.