

# Realität oder Schein\*

## Eine qualitative Untersuchung zur Entkopplungsthese bei der Umsetzung von Umwelt- und Sozialstandards in Unternehmen

MARTIN MÜLLER UND VIRGINIA GOMES DOS SANTOS\*\*

Zertifizierungsfähige Mindeststandards verbreiten sich mit zunehmender Geschwindigkeit in verschiedensten Branchen. Jedoch mehren sich die Zweifel an den positiven Effekten dieser Standards. Ein Grund ist, dass trotz Zertifikat Verstöße gegen die Mindestnormen der Standards festgestellt werden. An dieser Stelle setzt der Beitrag an und beschäftigt sich mit der Frage, ob Entkopplungstendenzen bei der Standardimplementierung beobachtet werden können und wie diese aussehen. Dieser Fragestellung wird anhand von vier Fallstudien nachgegangen.

Schlagwörter: Umwelt- und Sozialstandards, Neuer Institutionalismus, Entkopplungsthese, qualitative Analyse

### ***A Qualitative Analysis of Decoupling Thesis by Implementation of Environmental and Social Standards***

*Social and environmental standards are one important element to ensure sustainability. Although their number is still increasing, doubts concerning the positive effects ascend. These doubts are based on several cases, in which infringements of the standards principles were observed in certified companies. The objective of the article is to identify why companies do not implement standards properly. To answer these questions four cases are examined empirically.*

*Keywords: Social and Environmental Standards, Institutionalism, Qualitative Research*

#### **1. Einleitung**

Durch die Globalisierung erweitern sich die Absatz- und Beschaffungsmärkte, weshalb die weltweite Konkurrenzsituation den Wettbewerbsdruck auf Unternehmen verstärkt. Im Sinne der Optimierung aller Geschäftsprozesse entlang der unternehmensübergreifenden Wertschöpfungskette wird mit Berücksichtigung der Kosten vielfach zumindest ein Teil der Produktion in so genannten „Billiglohnländern“

---

\* Beitrag eingereicht am 16.03.2012; nach doppelt verdecktem Gutachterverfahren überarbeitete Fassung angenommen am 13.10.2012.

\*\* Prof. Dr. Martin Müller, Universität Ulm, Fakultät Mathematik und Wirtschaftswissenschaften, Stiftungslehrstuhl Nachhaltiges Wissen, nachhaltige Bildung, nachhaltiges Wirtschaften, Helmholtzstraße 20, D-89081 Ulm, Tel.: +49-(0)731-5032350, E-Mail: martin.mueller@uni-ulm.de, Forschungsschwerpunkte: Nachhaltigkeit im Supply Chain Management, CSR, Nachhaltige Mobilität.  
Dr. Virginia Gomes dos Santos, AXA Konzern AG, Colonia-Allee 10-20, D-51067 Köln, Tel.: +49-(0)179-9098032, E-Mail: virginia.gomesdossantos@axa.de, Forschungsschwerpunkte: Umwelt- und Sozialstandards, Institutionalismus.