

Corporate Governance in Non-Profit-Organisationen*

Verständnisse und Entwicklungsperspektiven

MICHAEL MEYER UND FLORENTINE MAIER**

Im Rahmen dieses Beitrags wird ein Einstieg in die Diskussion zum Thema Corporate Governance von Non-Profit-Organisationen (NPO) geliefert, indem ein Überblick über unterschiedliche wissenschaftliche und alltagspraktische Verständnisse von Governance gegeben wird. Wissenschaftliche Governanceverständnisse werden charakterisiert, indem die Hauptmerkmale des politikwissenschaftlichen, des betriebswirtschaftlichen und des soziologischen Zugangs zur Governance dargestellt werden. Alltagspraktische Governanceverständnisse werden anhand einer Typologie dargestellt, die von betriebswirtschaftlicher über familiäre, professionalistische und zivilgesellschaftliche bis hin zu basisdemokratischer Governance reicht. Abschließend werden Überlegungen zur Zukunft der Governance von NPO angestellt. Eine weitere Verbreitung des betriebswirtschaftlichen Governance-Diskurses ist wahrscheinlich. Alternative Governance-Zugänge bleiben jedoch notwendige Gegenpole, die wohl in Nischen des Non-Profit-Sektors weiterbestehen werden.

Schlagwörter: Governance, Non-Profit-Organisationen, Diskurs, Managerialismus

Corporate Governance in Nonprofit Organizations: Understandings and Future Perspectives

This paper opens the discussion about corporate governance of nonprofit organizations by providing an overview of various understandings of governance in research and practice. From the world of research, the major characteristics of political science, management studies, and sociological perspectives on nonprofit governance are drawn out. From nonprofit practice, a typology of everyday notions of governance, including a managerialist, a domestic, a professionalist, a civic, and a grassroots democratic discourse, is presented. The paper closes with reflections about the future of nonprofit governance. A further expansion of managerialist governance discourse seems likely, but alternative notions are expected to survive in niches of the nonprofit sector as necessary counter-poles.

Keywords: Governance, Nonprofit Organizations, Discourse, Managerialism

* Beitrag eingereicht am 12.12.2011.

** Univ. Prof. Dr. Michael Meyer, Abteilung für Non-Profit Management/WU Wirtschaftsuniversität Wien, Augasse 2-6, A-1090 Wien, Tel.: +43-(0)1-31336-5366, Fax: +43-(0)1-31336-788, E-Mail: michael.meyer@wu.ac.at, Forschungsschwerpunkte: Organisationsanalyse, Karrieren, Funktionen von Non-Profit-Organisationen, Diffusion betriebswirtschaftlicher Methoden in NPO.

Dr. Florentine Maier, Abteilung für Non-Profit Management/WU Wirtschaftsuniversität Wien, Augasse 2-6, A-1090 Wien, Tel.: +43-(0)1-31336-5896, Fax: +43-(0)1-31336-788, E-Mail: florentine.maier@wu.ac.at, Forschungsschwerpunkte: Rationalisierung und Verbetriebswirtschaftlichung von NPO.