

## Internationalization of Central and Eastern European companies – theory and its implications in the Slovak IT sector\*

Sonia Ferencikova, Tatiana Hluskova\*\*

*The authors studied whether the existing internationalization theories are relevant to the companies from CEE that started the internationalization process differently from Western Europe and the USA. In order to do so, they first analyzed the major theories and explain their implications for CEE companies. Secondly, the authors chose a sample of four Slovak start-ups in the IT sector and tested the existing theories on them. They concluded that these theories explain the internationalization patterns rather satisfactorily. The Uppsala model of an incremental commitment was found in the sample. However, the researchers claim that the combination of a resource-based view with the International New Venture theory seems to be the most promising theoretical approach that can be further developed and enriched in the conditions of small, former transitional, resource-scarce and extremely open economies.*

*Die Autoren untersuchten, ob die bestehenden Internationalisierungstheorien relevant für die Unternehmen aus Mittel- und Osteuropa sind, die einen Internationalisierungsprozess verfolgen, der sich von jenem westeuropäischer und US-amerikanischer Firmen unterscheidet. Deshalb wurden zunächst die wichtigsten Theorien und deren Auswirkungen für mittel- und osteuropäische Unternehmen untersucht. Als Zweites wurden vier slowakische Start-Ups im IT-Sektor ausgewählt, anhand dieser die bestehenden Theorien getestet wurden. Die Autoren kommen zu dem Ergebnis, dass diese Theorien die Internationalisierungsmuster zufriedenstellend erklären. Das Uppsala-Modell eines inkrementellen Engagements konnte identifiziert werden. Allerdings behaupten die Forscher, dass die Kombination der Ressourcenperspektive mit der International New Venture Theorie der vielversprechendste theoretischen Ansatz sei, der im Kontext von kleinen, transformationalen, ressourcenarmen und sehr offenen Volkswirtschaften weiter entwickelt und bereichert werden kann.*

*Key words: Internationalization, Central and Eastern Europe, Slovak IT sector, small and medium-sized enterprises, start-ups (JEL: F23; M13)*

---

\* Manuscript received: 16.01.14, accepted: 30.08.14 (2 revisions)

\*\* Sonia Ferencikova, Prof. Ing. PhD., School of Management/City University of Seattle, Bratislava, Slovakia. Main research interests: international business and management, human resources management. E-mail: sferencikova@vsm.sk

Tatiana Hluskova, Ing. PhD., School of Management/City University of Seattle, Bratislava, Slovakia. Main research interests: strategic alliances, international joint ventures, internationalization of companies. E-mail: tatiana.hluskova@gmail.com