

Management accountants' participation in strategic management processes: A cross-industry comparison*

*Bostjan Aver, Simon Cadez***

While the role of management accountants has traditionally been limited to the provision of useful information to decision-makers, recent studies show that contemporary management accountants have become an integral part of strategic decision-making processes. The findings based on a survey of 193 large Slovenian companies reveal that Slovenian accountants are relatively strongly involved in strategic management processes, although the level of participation varies intensely across industries. Participation is relatively high in contemporary manufacturing industries, the trade sector, and tourism and hospitality services, whereas it is relatively low in public services and utilities, construction, and logistics sectors.

Während die Rolle der Kostenrechner sich traditionell auf die Bereitstellungen von Informationen für Entscheidungsträger beschränkt hat, zeigen aktuelle Studien dass heutige Kostenrechner ein integraler Bestandteil von strategischen Entscheidungsprozessen geworden sind. Die vorliegenden, auf 193 großen slowenischen Unternehmen basierenden Ergebnisse offenbaren, dass slowenische Kostenrechner relativ stark an strategischen Managementprozessen beteiligt sind, obwohl das Beteiligungsniveau zwischen den Branchen stark variiert. Die Beteiligung ist relativ hoch in der Industrie, im Handel, im Tourismus und in der Gastronomie, während sie in öffentlichen Versorgungsunternehmen, im Baugewerbe und im Logistiksektor relativ niedrig ist.

Keywords: management accounting, strategic management, participation, Slovenia

* Manuscript received: 28.04.09, accepted: 09.06.09 (1 revision)

** Bostjan Aver, Dr., CEO, Vzajemna Insurance d.v.c., Slovenia. Main research areas: Strategic management, finance and accounting.

Simon Cadez, Dr., Faculty of Economics, University of Ljubljana, Slovenia. Main research areas: Management accounting, strategic management and transition economies. Corresponding address: simon.cadez@ef.uni-lj.si.