

## **Barriers to co-operation and competitive advantage: cross-border business networks of Saxon and Northern Bohemian firms\***

*Birgit Leick\*\**

*Small-scale business co-operation across borders is considered as major driving force of economic integration between Western and Central Eastern Europe. In this context, it is argued that business co-operation and networks support the creation of competitive advantage. This paper sheds new light on this issue by adding a case study of firms in selected East German and Czech border regions. The study focuses on two inter-related research questions: Can firms create competitive advantage in small-scale business co-operation and networks within border regions? And what role is there for the barriers to co-operation that firms encounter? These questions are investigated using a dataset of nearly 60 structured interviews with firms from the cross-border regions.*

*In der Theorie kommt Unternehmenskooperationen und –netzwerken in Grenzräumen eine hohe Bedeutung bei der ökonomischen Integration der peripheren Regionen West- und Mitteleuropas zu. Es wird angenommen, dass solche kleinräumigen Netzwerke einen wichtigen Beitrag zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen in den zumeist wirtschaftlich strukturschwachen Regionen an der früheren EU-Außengrenze leisten. Der vorliegende Beitrag untersucht vor dem Hintergrund dieser Hypothese, ob Unternehmenskooperation und –netzwerke im Grenzraum tatsächlich die Wettbewerbsfähigkeit der beteiligten Unternehmen erhöhen und welche Rolle in diesem Zusammenhang Kooperationshemmnisse spielen. Als Fallbeispiel dient der Grenzraum Sachsen (Deutschland) – Nordböhmen (Tschechische Republik). Dem empirischen Teil liegt ein qualitativer Ansatz zugrunde; die Datenbasis besteht aus rund 60 Interviews mit Unternehmen in Sachsen und Nordböhmen.*

*Keywords: Cross-border business co-operation, competitive advantage, barriers to co-operation, Central Eastern Europe, East Germany*

---

\* Manuscript received: 21.06.10, accepted: 28.04.11 (1 revision)

\*\* Birgitm Leick, Senior Lecture and Post-doctoral Researcher, Department of Economic Geography, Geographical Institute, University of Bayreuth, Germany. Main research interests: European border regions, international business theories and international management, regional cluster and networks, economix and firm development in East German and CEE economies, demographic change and business strategies. Corresponding address: birgit.leick@uni-bayreuth.de.