

Managing international assignments in Polish companies operating in foreign markets –analysis of preliminary empirical results*

Joanna Purgal-Popiela**

The purpose of this paper is to identify managerial practices concerning diverse forms of cross-border employee flows that take place in Polish companies in the process of internationalization. Two dimensions of their international maturity (involvement in foreign activities, and length of time over which they are undertaken) are applied in a comparative analysis covering strategic orientation, policies and procedures concerning international assignments, and use of particular forms of IAs. In part, it confirmed the validity of the assumption of congruity between a company's international maturity and approach to managing IAs.

Das Ziel dieses Artikels ist die Identifikation von praktischen Lösungen im Bereich des Managements von Mitarbeiteraußendienstleistungen, die von polnischen Unternehmen auf internationalen Märkten praktiziert werden. In einer Vergleichsanalyse wurden zwei Dimensionen der internationalen Reife von Unternehmen unterschieden (Umfang der internationalen Tätigkeit und die zeitliche Länge dieser Tätigkeit), wobei die strategische Orientierung, Methoden und Verfahren bezüglich internationaler Außendienstleistungen sowie die Verwendung bestimmter Formen der internationaler Außendienstleistungen erfasst wurden. Die Gültigkeit der Hypothese über die Kongruenz zwischen der internationalen Reife des Unternehmens und der Managementpraxis bei internationalen Mitarbeiterleistungen wurde teilweise bestätigt.

Keywords: Polish companies, international assignments, managing expatriation, internationalization (JEL: F23, M12, M10, M19)

* Manuscript received: 21.03.2014, accepted: 02.05.2014 (0 revisions)

** Joanna Purgal-Popiela, Dr., Adjunct Prof., Faculty of Economics and International Relations, Cracow University of Economics, Poland. Main research interests: international and sociocultural aspects of strategic and human resource management, intra-organizational knowledge transfer. E-mail: purgalj@uek.krakow.pl