

Why some Russian industrial companies innovate regularly: Determinants of firms' decisions to innovate and associated routines*

Igor Gurkov**

Through a survey of CEOs of Russian industrial companies administered in the second half of 2011 we have tried to understand the forces that lead some firms to decide to engage in more innovative activities than others and examined the types of routines associated with this decision. We found that the most important factors that predispose Russian CEOs towards regular innovations are awareness of rapid changes in technologies and products, positive assessment of the market trends and ability to orchestrate intra-industry cooperation. The most visible routine associated with more innovative behavior is the wide use of subcontractors for most of the activity related to innovations.

Mittels einer Befragung von CEOs von russischen Industrieunternehmen, durchgeführt in der zweiten Hälfte des Jahres 2011, haben wir versucht, die Kräfte zu verstehen, die einige Unternehmen dazu führen, mehr innovative Tätigkeiten zu entwickeln als andere und haben untersucht, welche Arten von Routinen mit dieser Entscheidung verbunden sind. Wir fanden heraus, dass die wichtigsten Faktoren, die russische CEOs in Bezug auf regelmäßige Innovation orchestrieren, das Bewusstsein über den raschen Wandel von Technologien und Produkten sowie die positive Einschätzung der Markttrends und die Fähigkeit der intra-industriellen Zusammenarbeit sind. Die am deutlichsten sichtbare Routine, die mit stärkerem innovativen Verhalten verbunden ist, ist der breite Einsatz von Subunternehmern bei den meisten Aktivitäten im Bereich der Innovationen.

Keywords: industrial innovations, surveys, managerial attitudes, post-recession development, Russian economy

* Manuscript received: 22.01.2012, accepted: 25.07.2012 (1 revision)

** Igor Gurkov, Distinguished University Professor, National Research University Higher School of Economics. Main research areas: industrial innovations, corporate strategies, organizational design. Corresponding address: gurkov@list.ru