

# Journal for East European Management Studies (JEEMS)

**Editorial Committee:** Rainhart Lang (Editor-in-chief), Chemnitz University of Tech.  
Thomas Steger (Co-ordinator), University of Erfurt  
Irma Rybnikova, Chemnitz University of Technology

**Advisory Board:** Ed Clark, Royal Holloway University of London  
Eckhard Dittrich, Otto-von-Guericke-University of Magdeburg  
Miklós Dobák, Corvinus University of Budapest  
Ivan Nový, University of Economics Prague  
Anna Soulsby, Nottingham University Business School  
Dieter Wagner, University of Potsdam

**Honorary Board:** Santiago Garcia Echevarria, University Alcalá Madrid  
Vince Edwards, Buckinghamshire College  
Fred Luthans, University of Nebraska Lincoln  
Sheila M. Puffer, Northeastern University Boston  
Rudi Schmidt, University of Jena  
Georg Schreyögg, Free University of Berlin  
Raoul Üksvārav, University of Tallinn  
Hartmut Wächter, University of Trier  
Richard Whitley, Manchester Business School

## Editorial Board:

R. Alas, Estonian Business School  
G. Bakacsi, Corvinus University of Budapest  
K. Balaton, Corvinus University of Budapest  
G. Belz, Wrocław University of Economics  
N. Bibu, Universitatea de West Timisoara  
D.J. Bourne, Queen Mary University of London  
Z. Buzády, CEU Business School, Budapest  
D. Catana, Technical University of Cluj-Napoca  
T. Čater, University of Ljubljana  
I. Demirkan, Northeastern University Boston  
W. Dorow, University Viadrina Frankfurt (Oder)  
M. Enke, Freiberg University of Mining and Techn.  
J. Erpenbeck, QUEM Berlin  
J.H. Fisch, University of Augsburg  
M. Geppert, University of Surrey  
B. Grancelli, University of Trento  
I. Gurkov, Higher School of Economics, Moscow  
J. Hentze, Technical University of Braunschweig  
N. Hermes, University of Groningen  
N. Holden, University of Central Lancashire  
G. Hollinshead, Bristol Business School  
D. Holtbrügge, University of Erlangen-Nürnberg  
M. Ignatov, United Nations, Vienna

A. Ishikawa, Chuo University  
N. Kailer, Johannes-Kepler-University Linz  
J. Kovac, University of Maribor  
K. Liuhto, Turku School of Economics  
S. Llaci, University of Tirana  
R.-E. Lungwitz, WISOC, Chemnitz  
C. Makó, Hungarian Academy of Science Budapest  
M. Malý, University of Economics Prague  
W. Maslow, Lomonosov University Moscow  
W. Mayrhofer, University of Economics Vienna  
S. Michailova, University of Auckland Business School  
J.-P. Neveu, University Montesquieu Bordeaux  
R. Nurmi, Turku School of Economics  
R.K. Pillania, India Research Foundation  
A. Poczowski, Cracow University of Economics  
E. Polyakov, University of Huddersfield  
T. Postma, University of Groningen  
D. Pučko, University of Ljubljana  
A. Remisova, Comenius University Bratislava  
T. Specker, Tongji-University  
C. Stojanov, Otto-von-Guericke-University of Magdeburg  
P. Wald, University of Applied Sciences Dresden  
I. Winkler, University of Southern Denmark

## Address:

JEEMS, Postfach 964, 09107 Chemnitz, **Tel.:** +49 371 531 323 35, **Fax:** +49 371 531 266 19

**E-Mail:** [t.steger@wirtschaft.tu-chemnitz.de](mailto:t.steger@wirtschaft.tu-chemnitz.de)

**URL:** <http://www.tu-chemnitz.de/wirtschaft/bwl5/jeems>

## **Journal for East European Management Studies**

**Print: ISSN 0949-6181 Internet: 1862-0019**

The Journal for East European Management Journal (JEEMS) is published four times a year. The personal subscription rate is € 80,00, the institutional rate (IP account + print) is € 150,00 including delivery and value added tax. For delivery outside Germany an additional € 12,00 are added. Cancellation is only possible six weeks before the end of each year. Single issues of JEEMS may be obtained at € 24,80

The contributions published in JEEMS are protected by copyright. No part of this publication may be translated into other languages, reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means, electronic, magnetic tape, photocopying, recording or otherwise without permission in writing from the publisher. That includes the use in lectures, radio, TV or other forms. Copies are only permitted for private purposes and use and only of single contributions or parts of them.

For any copy produced or used in a private corporation serving private purposes (due to §54(2) UrhG) one is obliged to pay a fee to VG Wort, Abteilung Wissenschaft Goethestraße 49, D-80336 München, where one can ask for details.

Das Journal for East European Management Studies (JEEMS) erscheint 4x im Jahr. Der jährliche Abonnementpreis für Privatpersonen (Printausgabe) beträgt 80,00 €, für Institutionen (IP-Zugang + Print) € 150,00 inkl. MWSt und Versandkosten. Für den Versand ins Ausland werden jeweils zusätzlich 12,00 € berechnet. Kündigungsmöglichkeit: 6 Wochen vor Jahresende. Einzelhefte von JEEMS sind zum Preis von 24,80 € erhältlich.

Die in der Zeitschrift JEEMS veröffentlichten Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, insbesondere das der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form - durch Fotokopie, Mikrofilm oder andere Verfahren - reproduziert oder in eine von Maschinen, insbesondere von Datenverarbeitungsanlagen, verwendete Sprache übertragen werden. Auch die Rechte der Weitergabe durch Vortrag, Funk- und Fernseh-sendung, im Magnettonverfahren oder ähnlichem Wege bleiben vorbehalten. Fotokopien für den persönlichen und sonstigen eigenen Gebrauch dürfen nur von einzelnen Beiträgen oder Teilen daraus als Einzelkopien hergestellt werden.

Jede im Bereich eines gewerblichen Unternehmens hergestellte oder benützte Kopie dient gewerblichen Zwecken gemäß § 54(2) UrhG und verpflichtet zur Gebührenzahlung an die VG Wort, Abteilung Wissenschaft, Goethestraße 49, D-80336 München, von der die einzelnen Zahlungsmodalitäten zu erfragen sind.

Journal for East European Management Studies is being indexed by Social Sciences Citation of the Index® and by the International Bibliography of the Social Sciences (IBSS).

### **Database Research Pool: [www.hampp-verlag.de](http://www.hampp-verlag.de)**

Six journals - one search engine: Our new online-archive allows for searching in full-text databases covering five journals:

- Industrielle Beziehungen, beginning in 1998
- International Journal of Action Research, beginning in 2005
- Journal for East European Management Studies, beginning in 1998
- management revue, beginning in 2004
- Zeitschrift für Personalforschung, beginning in 1998
- Zeitschrift für Wirtschafts- und Unternehmensethik, beginning in 1998

**Free research:** Research is free. You have free access to all hits for your search. The hit list shows the relevant articles relevant to your search. In addition, the list references the articles found in detail (journal, volume etc.).

Browse or download articles via GBI: If you want to have access to the full-text article, our online-partner GENIOS will raise a fee of 10.- Euro. If you are registered as a „GENIOS-Professional Customer” you may pay via credit card or invoice.

<b>Editorial</b>	
<i>Irma Rybnikova</i>	5
<b>Articles</b>	
<i>Jure Kovač, Manca Jesenko</i> The connection between trust and leadership styles in Slovene organizations	9
<i>Corinna Dögl, Dirk Holtbrügge</i> Competitive advantage of German renewable energy firms in Russia – An empirical study based on Porter’s diamond	34
<b>Research Note</b>	
<i>Zoltán Buzády</i> The emergence of a CEE-regional multinational – A narrative of the MOL Group plc.	59
<b>Book Review</b>	
Uwe Christians / Harald Zschiedrich (2010): Grenzüberschreitende Kooperationen – Erfahrungen deutscher und polnischer mittelständischer Unternehmen und Banken <i>reviewed by Rainer Springer</i>	77
<b>News / Information</b>	81
<b>Guideline for Authors</b>	101