

How to make sugar production more effective: A case of Ukraine*

Anatoliy G. Goncharuk**

The article is devoted to the analysis of efficiency of sugar companies of Ukraine and the ways of its improving. The decreasing return to scale and scale inefficiency for the majority of sugar companies are determined. The main factors of sugar plants inefficiency are defined. Developed benchmarking has revealed significant reserves of reduction of the basic inputs and potential growth of efficiency. In comparison with foreign companies the Ukrainian sugar plants have smaller material capacity of production and stuff cost, considerably lower labour and capital productivities. The recommendations for proprietors and managers of sugar companies for making of decisions on improving of efficiency are made.

Dieser Artikel befasst sich mit der Analyse der Effizienz der Zuckerindustrie in der Ukraine und wie diese verbessert werden kann. Unter positiven Feedback – Effekten verstehen sich in der Ökonomie drei Effekte, welche die Bildung von temporären Monopolen begünstigen. Die Hauptfaktoren der Ineffizienz der Zuckerindustrie sind definiert. Der fortgeschrittene Leistungsvergleich hat erhebliche Reserven bei der Reduktion von grundlegendem Einsatz und ein potentielles Effizienzwachstum zum Vorschein angezeigt. Im Vergleich zu ausländischen Unternehmen haben die ukrainischen Zuckerfabriken kleinere materielle Kapazität der Produktion und Materialkosten, wesentlich niedrigere Arbeitskosten und eine niedrigere Kapitalproduktivität. Die Vorschläge für die Eigentümer und Führungskräfte der Zuckerindustrie zu Entscheidungsfindung bei der Verbesserung der Effizienz wurden unterbreitet.

Key words: Sugar production, Efficiency, International benchmarking, Motivation, Ukraine

* Manuscript received: 21.05.08, accepted: 06.08.08 (1 revision)

** Anatoliy G. Goncharuk, Assistant Prof., Department of Management, Odessa National Polytechnic University, Ukraine. Main research areas: Performance measurement and management methods and their application on manufacturing and distribution companies. Corresponding address: agg@ua.fm.