

# Industrielle Beziehungen

Zeitschrift für Arbeit, Organisation und Management

*The German Journal of Industrial Relations*

Herausgeber: *Ingrid Artus*, Universität Erlangen-Nürnberg  
*Martin Behrens*, Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf  
*Werner Nienhäuser*, Universität Duisburg-Essen  
*Wenzel Matiaske*, Universität der Bundeswehr, Hamburg  
*Britta Rehder*, Ruhr-Universität Bochum  
*Carsten Wirth*, Hochschule Darmstadt

Vormalige Herausgeber: *Dorothea Alenell*, Universität Hamburg  
*Berndt Keller*, Universität Konstanz  
*David Marsden\**, London School of Economics and Political Science  
*Walther Müller-Jentsch\**, Ruhr-Universität Bochum  
*Dieter Sadonski\**, Universität Trier  
*Jörg Sydow\**, Freie Universität Berlin  
*Franz Traxler\**, Universität Wien †  
*Hansjörg Weibrecht\**, Universität Heidelberg

Herausgeber-Beirat: *Dr. Bernd Brandl*, University of Durham  
*Prof. Dr. Ulrich Brinkmann*, Techn. Universität Darmstadt  
*Prof. Dr. Colin Crouch*, University of Warwick  
*Prof. Dr. Olaf Deinert*, Universität Göttingen  
*Prof. Dr. Virginia Doellgast*, London School of Economics and Political Science  
*Dr. Roland Erne*, UCD School of Business Dublin  
*Dr. Michael Fichter*, Freie Universität Berlin  
*PD Dr. Ursula Holtgreve*, FORBA Wien  
*Prof. Dr. Uwe Jirjahn*, Universität Trier  
*Prof. Dr. Guglielmo Meardi*, University of Warwick  
*Dr. Torsten Müller*, Europäisches Gewerkschaftsinstitut Brüssel  
*Prof. Dr. Renate Ortlieb*, Universität Graz  
*Prof. Dr. Ludger Pries*, Universität Bochum  
*Prof. Dr. Claus Schnabel*, Universität Erlangen-Nürnberg  
*Prof. Dr. Bernd Waas*, Universität Frankfurt  
*Prof. Dr. Arnold Windeler*, Technische Universität Berlin

Redaktion: Rainer Hampp Verlag, *IndBez*, Marktplatz 5, D – 86415 Mering  
E-Mail: [Hampp@RHVerlag.de](mailto:Hampp@RHVerlag.de), [www.Hampp-Verlag.de](http://www.Hampp-Verlag.de)

---

\* Gründungsherausgeber

# Industrielle Beziehungen

print: ISSN 0943-2779, internet: ISSN 1862-0035

*Industrielle Beziehungen* erscheint 4x im Jahr jeweils zur Quartalsmitte. Das Jahresabonnement der Print-Version kostet im Inland € 80.- inkl. Versand, bei Versand ins Ausland + € 13.80 Versandgebühren, das Einzelheft € 24.80, das Doppelheft € 39.80. Abonnements für Mitglieder der *International Labour and Employment Relations Association* sind ermäßigt und kosten € 40.0 inkl. MWSt.

Das Jahresabonnement umfasst einen IP-Zugang bzw. einen Passwort-Zugang (Details s. [www.Hampp-Verlag.de](http://www.Hampp-Verlag.de)).

Die Kündigung des Abonnements muss generell 6 Wochen vor Jahresende in schriftlicher Form erfolgen.

Zahlungsmöglichkeit über VISA, MasterCard, Diners, American Express.

Manuskripte sind, sofern es sich um Erstveröffentlichungen handelt, der Redaktion jederzeit – bitte als Datei an [Hampp@RHVerlag.de](mailto:Hampp@RHVerlag.de) – willkommen und werden an einen der Herausgeber zur Betreuung und Einleitung des doppelt blinden Begutachtungsverfahrens weitergeleitet. Nach Maßgabe der Gutachten wird entschieden, ob und mit welchen Autorenänderungen das Manuskript in *Industrielle Beziehungen* veröffentlicht wird.

Der Autorenhinweis soll über Geburtsjahrgang, Beschäftigungsinstitution und Kontaktadresse informieren.

Die in der Zeitschrift *Industrielle Beziehungen* veröffentlichten Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, insbesondere das der Übersetzung in fremde Sprachen, bleiben vorbehalten. Kein Teil darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form – durch Fotokopie, Mikrofilm oder andere Verfahren – reproduziert oder in eine von Maschinen, insbesondere von Datenverarbeitungsanlagen, verwendbare Sprache übertragen werden. Auch die Rechte der Wiedergabe durch Vortrag, Funk- und Fernsehsendung, im Magnetonverfahren oder ähnlichem Wege bleiben vorbehalten.

Fotokopien für den persönlichen und sonstigen eigenen Gebrauch dürfen nur von einzelnen Beiträgen oder Teilen daraus als Einzelkopien hergestellt werden. Jede im Bereich eines gewerblichen Unternehmens hergestellte oder benützte Kopie dient gewerblichen Zwecken gemäß § 54(2) UrhG und verpflichtet zur Gebührenzahlung an die VG Wort, Abteilung Wissenschaft, Goethestraße 49, D – 80336 München, von der die einzelnen Zahlungsmodalitäten zu erfragen sind.

Die Originalbeiträge werden u. a. in folgenden Datenbanken erfasst: BLISS, International Bibliography of the Social Sciences (IBSS), ProQuest, Social Sciences Citation Index, Research Papers in Economics (RePEc).

**Hinweise zu den Zeitschriften, den Online-Versionen sowie zu den Recherche-Möglichkeiten sind im Internet verfügbar.  
Bitte folgen Sie den Links unter [www.Hampp-Verlag.de](http://www.Hampp-Verlag.de)**

**Industrielle Beziehungen, Jahrgang 23, Heft 4, 2016**

IndBez 23(4)

Schwerpunktheft

**Arbeitswelten und industrielle Beziehungen –  
zwischen Einfacharbeit und hochqualifizierter Arbeit**

herausgegeben von Hartmut Hirsch-Kreinsen und Heiner Minssen

Hartmut Hirsch-Kreinsen und Heiner Minssen

**Editorial** 411

Hermann Kotthoff

**Arbeit, Arbeitsbewusstsein und Interessenorientierung von  
Hochqualifizierten Angestellten**

415

Thomas Haipeter

**Industrieangestellte – Neue Initiativen der Interessenvertretung in  
der internen Tertiarisierung**

440

Steffen Dörhöfer, Maria Funder

**„You’ll (n)ever walk alone“. Innovative Wissensarbeit zwischen  
individualistischem Leistungsregime und kommunitärer Teamkultur**

458

Birgit Apitzsch, Caroline Ruiner, Maximiliane Wilkesmann

**Traditionelle und neue intermediäre Akteure in den Arbeitswelten  
hochqualifizierter Solo-Selbstständiger**

477

Alexandra Manske

**Zwischen den Welten: Hybride Arbeitsverhältnisse in den Kulturberufen**

498

*Kontroverse*

Martin Behrens

**Kontroverse Konfliktpartnerschaft**

517

Walther Müller-Jentsch

**Konfliktpartnerschaft und andere Spielarten industrieller Beziehungen**

518

*Tagungsbericht*

Legitimität in den industriellen Beziehungen  
von Oliver Thünken

532

In eigener Sache

540

Gesamtverzeichnis

541

# Industrielle Beziehungen

## die nächsten Themenschwerpunkte

### Arbeitsbeziehungen des öffentlichen Sektors: Kontinuität, Wandel und Krise

Gastherausgeber: Andrea Müller und Werner Schmidt

### Forschungsmethoden im Feld der industriellen Beziehungen

Stream betreut von Rainer Trinczek, Jessica Pflüger, Wenzel Matiaske

### Soziale Bewegungen und industrielle Beziehungen

Herausgeberinnen: Sabrina Zajak und Britta Rehder

Herausgeber und Redaktion danken allen, die am Gelingen der Zeitschrift dieses Jahrgangs mitgewirkt haben. Unser Dank gilt insbesondere Anne Tempel für die Korrektur der englischen Abstracts und den unten aufgeführten Gutachtern, die durch ihre konstruktive Kritik die Qualität der Beiträge sichern halfen:

Jörg Abel	Berndt Keller	Josef Reindl
Dorothea Alewell	Anja Kirsch	Birgit Riegraf
Birgit Apitzsch	Bernhard Kittel	Sophie Rosenbohm
Diana Auth	Frank Kleemann	Katja Rost
Peter Birke	Christina Klenner	Dieter Sauer
Ursula Birsl	Martin Kuhlmann	Alexandra Scheele
Sabine Blaschke	Angelika Kümmerling	Sebastian Schief
Andreas Boes	Horan Lee	Stefan Schmalz
Gerhard Bosch	Katharina Liebsch	Werner Schmidt
Ulrich Brinkmann	Karin Lohr	Rudi Schmiede
Norma Burow	Philipp Lorig	Claus Schnabel
Heiner Dribbusch	Stefan Lücking	Kai-Uwe Schnapp
Bernhard Ebbinghaus	Helmut Martens	Daniel Seikel
Jörg Flecker	Margitta Mätzke	Kyoko Shinozaki
Werner Fricke	Nicole Mayer-Ahuja	Rudolf Speth
Gerd Grözingen	Antje Mohr	Olaf Struck
Thomas Haipeter	Manuel Nicklich	Verena Tobsch
Markus Helfen	Sarah Nies	Christine Trampusch
Josef Hilbert	Herbert Oberbeck	Knut Tullius
Hajo Holst	Renate Ortlieb	Annette von Aleman
Heiko Hoßfeld	Thomas Paster	Stephan Voswinkel
Norbert Huchler	Susanne Pernicka	Claudia Wiesner
Karen Jährling	Hans Pongratz	Uta Wilkens
Uwe Jirjahn	Markus Promberger	Andreas Witzel