Sascha Schmidt, Matthias Brauer*

Corporate Governance: Möglichkeiten des Aufsichtsrats zur sachgerechten Kontrolle von Managerverhalten und Firmenpolitik**

Zusammenfassung – Wie in zahlreichen internationalen Corporate Governance Regelwerken und Richtlinien gefordert, müssen sich Aufsichtsorgane zukünftig verstärkt der Aufgabe zuwenden, die Implementierung erklärter strategischer Konzepte zu begleiten und diesbezügliche Aktivitäten der Geschäftsführung zu kontrollieren. Hierzu wird aufbauend auf Erkenntnissen der Strategieprozessforschung ein Instrumentarium vorgestellt, mit dessen Hilfe die Konsistenz zwischen erklärten und tatsächlich realisierten Unternehmensstrategien gemessen werden kann. Die praktische Relevanz der Konsistenzanalyse für Aufsichtsräte wird anhand eines Beispiels veranschaulicht.

Corporate Governance: Opportunities for Supervisory Boards to Monitor Effectively Management Behaviour and Firm Policy

Abstract – As urged by a number of international corporate governance codes and guidelines, supervisory boards need to monitor strategy implementation and to monitor the activities of executive management. Based on insights from strategy process research a method is presented measuring the consistency between announced and realized corporate strategies. An example is provided to demonstrate the usefulness of the consistency analysis for business practice.

Key words: **Corporate Governance, Consistency Analysis, Strategy Implementation, Supervisory Board**

---

* Dr. Sascha Schmidt, Jg. 1971, Dozent, European Business School, Oestrich-Winkel, und Universität St. Gallen, Institut für Betriebswirtschaft, Dufourstrasse 40, CH – 9000 St. Gallen. E-Mail: sascha.schmidt@unisg.ch.
Arbeitsgebiete: Corporate Strategy, Corporate Governance, Strategieprozessforschung.

Matthias Brauer, Jg. 1978, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Universität St. Gallen, Institut für Betriebswirtschaft, Dufourstrasse 40a, CH – 9000 St. Gallen.
E-Mail: matthias.brauer@unisg.ch.
Arbeitsgebiete: Corporate Governance, Strategieprozessforschung, Business Exits.

** Artikel eingegangen: 31.5.2005
revidierte Fassung akzeptiert nach doppelt-blindem Begutachtungsverfahren: 22.8.2005.